

Raad van Bestuur Sportraad 7 november 2019

<u>Aanwezig</u>	<u>Verontschuldigd</u>
Voorzitter: Dirk Poppe	Ondervoorzitter: Jacques Denys
Secretaris: Marc Decraemer	Lid: Manu Beuselinck
Penningmeester: Peter Beyen	Lid: Jean Surmont
Public Relations: Jean Delahaye	Lid: Stef Vansteenhuyse
Lid: Saskia Rotsaert	Lid: Hilde Van Remoortere
Lid: Benjamin Verlet	Lid: Annick Deweert
Lid: Wim Milh	Lid: Hans Lamoot
Lid: Nick Vanhaecke	
Lid: Nathan Blondé	
Lid: Trees Rommelaere	
Lid: Kris Magnus	
Lid: Luc Ameloot	
Lid: Hendrik Wallijn	
Schepen sport: Bart Plasschaert	
Dienst Sport: Wanja Surmont	
Dienst Sport: Tom Roels	
Diensthofd Sport: Marc Van de Poel	

1. Meerjarenplanning 2020-2025 (advies)

Net zoals in de vorige legislatuur werden de accenten van het bestuursakkoord opgenomen in een meerjarenplan voor de komende 6 jaar. Alle acties rond sport en bewegen werden gefilterd uit het globale plan en ter advies voorgelegd aan de Sportraad door diensthofd Marc Van de Poel. Het regulier beleid (zoals vroeger) werden opgenomen in één enkele actie. Alles inzake het nieuw beleid werd in afzonderlijke acties neergeschreven. Voor de specifieke inhoud en acties wordt verwezen naar het plan dat werd overlopen de avond zelf. Hieronder wordt de korte toelichting rond vragen en verduidelijking die werd gevraagd.

Wim Milh vraagt wat meer toelichting betreffende actie 05020502 (De Sportdienst profileert Oostende als stagedstad voor Topsporters).

De schepen vult aan dat de stedelijke infrastructuur in de zomermaanden vaak leeg staat en dat het aantrekken van (inter)nationale topsportstages deze leegte enerzijds kan invullen, maar dat de Stad zich zo ook kan profileren als sportstad door het organiseren en aantrekken van topsportevenementen en topsportstages. Een recent voorbeeld hiervan is de WBA titelmatch van Delphine Persoon voor de die komende maandag zal doorgaan in de Versluys Dôme en de kandidatuur van Oostende voor het aantrekken van sectiematches van de Belgian Cats in functie van de Olympische spelen.

De financiële middelen betreft, zullen deze in december aan het meerjarenplan worden gekoppeld. Wat de toewijzing en evaluatie van de specifieke acties betreft, wil de schepen nog melden dat ten gevolge van de inkanteling van het OCMW in de Stad, er momenteel een oefening loopt om na te gaan wat de totale kosten zijn per actie, activiteit, gebouw,... Vroeger waren de weergegeven bedragen een onderschatting gezien zaken als bv. personeelskosten, energiekosten,... hier niet in werden opgenomen. In totaal zijn er binnen het Stadsbestuur ongeveer 860 dergelijke 'acties'. De opvolging en evaluatie van de realisatie van dit plan zal jaarlijks gebeuren op het niveau van de doelstellingen gezien sommige acties elkaar 'overlappen'

De voorzitter vraagt aan de RVB of er opmerkingen zijn op het gestelde meerjarenplan. Gezien dit niet het geval is, geven de aanwezige leden van de RVB positief advies op het meerjarenplan dat werd voorgesteld.

2. Sportkans

Naar aanleiding van de algemene vergadering van 17 oktober en de toelichtingen rond Sportkans en de integratie hiervan in de UiTPAS daar, wordt aan de Raad van Bestuur van de Sportraad gevraagd hoe zij tegenover dit systeem staan.

Wim Milh verontschuldigt zich voor zijn afwezigheid op de AV, maar vraagt om de data van de geplande AV's vroeger door te sturen zodoende hij aanwezig kan zijn. Hij wil echter nog eens kort terugkomen op het nieuwe systeem. Hij vreest dat je hiermee 2 soorten leden zal creëren. Leden die 100% van het lidgeld betalen en leden die 80% van het lidgeld betalen. Verder stelt hij zich vragen bij de financiële haalbaarheid voor clubs met veel Sportkansleden en wat er kan gedaan worden voor eventuele extra kosten waarmee leden doorheen het jaar geconfronteerd kunnen worden (bv. wedstrijdlicenties).

De schepen kadert dat, in het oogpunt van sportclubs, er vroeger ook 2 soorten leden werden gecreëerd. Zij die 100% betaalden en zij die 100+x% betaalden (via het subsidiereglement clubwerking werk ook nog eens een bedrag van 13.384 € verdeeld onder de clubs op basis van het aantal Sportkansleden. Als je dan bedenkt dat er clubs zijn waarvan de jeugdleden voor 80% uit Sportkansers bestaan, werden de leden van deze clubs 'gesponsord' door de Stad.

Wat de financiële haalbaarheid betreft, bepaalt elke club zelf wat ze aankunnen. Het staat een vereniging vrij om maar een beperkt aantal Sportkansers toe te laten in functie van hun mogelijkheden. Wel zou elke vereniging die met kansarmen werkt een duidelijk beeld moeten kunnen geven van de kosten die met het lidmaatschap gepaard gaan. Eventuele licentiekosten mogen hier uiteraard in worden opgenomen.

Naast de geplande kosten die normaal gezien in een lidmaatschap zijn opgenomen, is het aankopen van extra kledij vaak een bijkomende kost waarmee kansarme gezinnen geconfronteerd worden. Hiervoor vragen de armoedeorganisaties naar initiatieven om deze last te helpen dragen. Er wordt samen met de Social Sportcoach gekeken om hieraan tegemoet te komen.

De secretaris van de Sportraad, Marc Decraemer, geeft mee dat de overgrote meerderheid van de algemene vergadering dit initiatief positief onthaalde en dat bijgevolg ook de RVB positief staat tegenover het gebruik van de UiTPas als toegangspoort voor Sportkans vanaf het sportseizoen 2020.

3. Feest van de Sport

Volgende zaken staan al vast voor het Feest van de Sport in 2020:

- **Datum:** vrijdag 13 maart
- **Locatie:** CC De Grote Post
- **De presentatie** zal verzorgd worden door Martin Heylen tenzij hij voor het werk in die periode naar het buitenland moet
- In het kader van een **korte en krachtigere viering** zullen enkele uitreikingen gebundeld worden op het podium

- **Qua optredens** ligt er al 1 vast (Martijn Debbaut) en is er 1 andere kandidaat. Favoriete dance spot is een nieuwe sportclub gelegen aan de Konterdam. Een optreden op het Feest van de Sport is een mooie gelegenheid voor hen om zich voor te stellen aan het lokale sportlandschap.

Wim Milh geeft aan dat elke sportclub de kans moet krijgen om het Feest van de Sport bij te wonen. Hiervoor zal naar een oplossing worden gezocht. Een eerste voorstel die naar voor komt is een inschrijvingsperiode te voorzien waarbij enkel clubs kaarten kunnen aanvragen op basis van hun ledenaantal. We moeten met dergelijk systeem wel aandachtig zijn dat de uitgedeelde kaarten effectief gebruikt zullen worden en dat we de avond zelf niet met een lege zaal zitten.

4. Commissie infrastructuur

Zal in het voorjaar van 2020 doorgaan gezien het weinig nut heeft om hierover te discussiëren vooraleer de budgetten zijn opgemaakt en goedgekeurd.

Er komen vragen binnen om een cafetaria in te richten in sporthal Marie-Therèse Degryse. Dit zal, omwille van andere kosten die hiermee gepaard gaan, moeilijk zijn. Het inrichten van een cafetaria is niet zozeer het probleem. Wel de sleutelsystemen die hiervoor geïnstalleerd moeten worden, de hogere personeelskosten van zaalwachters die langer aanwezig moeten zijn,...

Peter Beyen geeft mee dat hij met zijn vereniging afspraken heeft gemaakt met de concessionarissen van de Mr-V-arena. Gezien de kleine afstand tussen de 2 sporthallen, hebben zij besloten om na de trainingen hun drankje daar af te nemen.

5. Verslag commissie subsidiëring

Werd kort toegelicht door Wanja van de Sportdienst. Hiervoor wordt verwezen naar het verslag van de commissie subsidiëring dat ondertussen op de website van de Sportraad staat.

Op te nemen in het meerjarenplan							
SD	OD	AP	A	Strategische doelstelling	Operationele doelstelling	Actieplan	Actie
01	05	01	01	SD 01 - Oostende is een slimme stad	OD 0105 - Oostende is een participatieve stad met ruimte voor inspraak van de burger, als instrument tegen kansarmoede en voor gemeenschapsvorming, sociale samenhang en diversiteit.	AP 010501 - De stad Oostende betreft de stedelijke adviesraden en gemengde commissies bij de werking.	De dienst strategische coördinatie volgt op dat de diensten de adviesraden en gemengde commissies bij de besluitvorming betrekken.
01	05	01	02	SD 01 - Oostende is een slimme stad	OD 0105 - Oostende is een participatieve stad met ruimte voor inspraak van de burger, als instrument tegen kansarmoede en voor gemeenschapsvorming, sociale samenhang en diversiteit.	AP 010501 - De stad Oostende betreft de stedelijke adviesraden en gemengde commissies bij de werking.	De stad Oostende evalueert jaarlijks de werking van de adviesraden en commissies.
01	06	01	01	SD 01 - Oostende is een slimme stad	OD 0106 - Oostende is een stad voor vrijwilligers en verenigingen.	AP 010601 - De stad Oostende voert een integraal extern en intern vrijwilligersbeleid.	De directie HR ontwikkelt een eengemaakte vrijwilligerscoördinatie en vrijwilligersbeleid, waardoor vrijwilligers hetzelfde statuut krijgen, makkelijker tussen vrijwilligersengagements kunnen switchen, elkaar kunnen tegenkomen om ervaringen uit te wisselen en het groepsgevoel verder gestimuleerd wordt.
01	06	01	02	SD 01 - Oostende is een slimme stad	OD 0106 - Oostende is een stad voor vrijwilligers en verenigingen.	AP 010601 - De stad Oostende voert een integraal extern en intern vrijwilligersbeleid.	De vrijwilligerscoördinatie voorziet een toepassing voor het matchen van vrijwilligersvacatures en kandidaat-vrijwilligers voor alle sectoren waar vrijwilligers een rol spelen.
01	06	02	01	SD 01 - Oostende is een slimme stad	OD 0106 - Oostende is een stad voor vrijwilligers en verenigingen.	AP 010602 - De stad Oostende tekent een beleid uit voor het erkennen en ondersteunen van verenigingen.	De directie vrije tijd hertekent het stadsbreed subsidiebeleid voor verenigingen en voor particuliere initiatieven.
02	07	01	01	SD 02 - Oostende is een ondernemende stad	OD 0207 - In Oostende is toerisme een motor van de stad, met een focus op verblijfstoerisme.	AP 020701 - De stad Oostende ontwikkelt en implementeert een doordachte visie op toerisme.	De dienst economie volgt op dat Toerisme Oostende een korte- en langetermijnvisie op toerisme (2030-2050) ontwikkelt, waarbij het beleid zich niet enkel focust op het stadscentrum, maar ook op de wijken. Daarbij neemt het elementen zoals de stranden van Raversijde en Mariakerke, en de ontwikkeling van de groene gordel rond de stad, mee.
02	07	01	05	SD 02 - Oostende is een ondernemende stad	OD 0207 - In Oostende is toerisme een motor van de stad, met een focus op verblijfstoerisme.	AP 020701 - De stad Oostende ontwikkelt en implementeert een doordachte visie op toerisme.	De directie vrije tijd volgt op dat Toerisme Oostende cultuurtoerisme, sport- en strandbeleving in de beleidsvisie integreert.

SD	OD	AP	A	Strategische doelstelling	Operationele doelstelling	Actieplan	Actie
02	07	01	07	SD 02 - Oostende is een ondernemende stad	OD 0207 - In Oostende is toerisme een motor van de stad, met een focus op verblijfstoerisme.	AP 020701 - De stad Oostende ontwikkelt en implementeert een doordachte visie op toerisme.	De dienst mens en maatschappij promoot in samenwerking met Toerisme Oostende, de directie vrijetijd en logistieke ondersteuning evenementen de toegankelijkheid, diversiteit en duurzaamheid van evenementen, onder meer door de ontwikkeling van een draaiboek voor organisatoren.
02	07	01	08	SD 02 - Oostende is een ondernemende stad	OD 0207 - In Oostende is toerisme een motor van de stad, met een focus op verblijfstoerisme.	AP 020701 - De stad Oostende ontwikkelt en implementeert een doordachte visie op toerisme.	De directie vrije tijd en Toerisme Oostende realiseren synergieën waar mogelijk en stemmen altijd op elkaar af.
03	12	01	14	SD 03 - Oostende is een leefbare stad	OD 0312 - Oostende heeft een evenwichtig stadslandschap door doelgericht ontwerp, ontwikkeling en onderhoud van het openbaar domein.	AP 031201 - De stad Oostende integreert het landschap in de bebouwde omgeving door de verwevenheid van groene ruimte doorheen de bebouwing.	De directie openbaar domein en de sportdienst voorzien vrij toegankelijk multisportveld in de wijken
03	13	02	02	SD 03 - Oostende is een leefbare stad	OD 0313 - Oostende is een nette stad.	AP 031302 - De stad Oostende neemt preventieve en repressieve maatregelen om sluikestorten aan te pakken.	Het uitloket en evenementenloket stimuleren evenementen en verenigingen om met rookvrije zones te werken.
04	02	01	01	SD 04 - Oostende is een verbindende stad	OD 0402 - Oostende is een stad waar elke burger maximaal participeert aan de samenleving.	AP 040201 - De stad Oostende ontwikkelt een participatieverhogend beleid binnen de samenleving, onder meer door de inzet van brugfiguren.	De directie vrije tijd ontwikkelt en implementeert maatregelen om de deelname aan vrijetijdsinitiatieven bij alle Oostendenaren te verhogen.
04	02	01	02	SD 04 - Oostende is een verbindende stad	OD 0402 - Oostende is een stad waar elke burger maximaal participeert aan de samenleving.	AP 040201 - De stad Oostende ontwikkelt een participatieverhogend beleid binnen de samenleving, onder meer door de inzet van brugfiguren.	De dienst mens en maatschappij en andere betrokken stadsdiensten ontwikkelen en implementeren maatregelen om de instroom naar jeugdbewegingen, ontmoetingscentra en andere dienstverleners binnen de stedelijke context te verhogen.
04	03	01	01	SD 04 - Oostende is een verbindende stad	OD 0403 - In Oostende is hulp- en dienstverlening afgestemd op de eigenschappen en noden van elke wijk.	AP 040301 - De stad Oostende breidt de werking van de ontmoetingscentra uit, om tegemoet te komen aan de noden en wensen van alle wijkbewoners.	De ontmoetingscentra ontwikkelen een aanbod aan activiteiten dat op alle doelgroepen is gericht. Daartoe worden partnerschappen opgezet in diverse sectoren (zowel welzijns- als vrijetijdsgericht) en wordt de rol van laagdrempelig ontmoetingspunt versterkt. Op die manier worden diverse groepen uit de buurt (waaronder jongeren of personen met migratieachtergrond) gemakkelijker bereikt.

SD	OD	AP	A	Strategische doelstelling	Operationele doelstelling	Actieplan	Actie
04	09	01	03	SD 04 - Oostende is een verbindende stad	OD 0409 - Oostende stimuleert en ondersteunt private actoren en verenigingen om hun toegankelijkheid voor alle gebruikers te vergroten.	AP 040901 - De stad Oostende stimuleert en ondersteunt private actoren en verenigingen om hun toegankelijkheid voor alle gebruikers te vergroten.	De sportdienst stimuleert en ondersteunt sportclubs bij de aankoop van aangepast sportmateriaal en de inrichting van aangepaste sportinfrastructuur.
05	01	02	05	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0501 - Oostende is een bruisende stad van en voor jongeren.	AP 050102 - De stad Oostende organiseert een toegankelijk en eigentijds aanbod in samenwerking met een breed netwerk van vrijetijdspartners	De directie vrije tijd integreert de werking van de Entreepas in de Uitpas.
05	01	05	03	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0501 - Oostende is een bruisende stad van en voor jongeren.	AP 050105 - De stad Oostende faciliteert alle vormen van jeugdwerk inhoudelijk, communicatief, infrastructureel, materieel en/of financieel	De directie vrije tijd zorgt dat kansengroepen kunnen deelnemen aan het jeugdwerk door financiële ondersteuning via UitPAS
05	02	01	01	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050201 - De stad Oostende voorziet de nodige infrastructuur en open ruimte om het beweeg- en sportaanbod kwalitatief te faciliteren en te ontsluiten.	De sportdienst ontwikkelt en implementeert in dialoog met de individuele sportbeoefenaars en gebruikers een masterplan voor toegankelijke wijkgebonden sportinfrastructuur en -beleving.
05	02	01	02	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050201 - De stad Oostende voorziet de nodige infrastructuur en open ruimte om het beweeg- en sportaanbod kwalitatief te faciliteren en te ontsluiten.	De directie openbaar domein en de sportdienst voorzien in elke wijk een vrij toegankelijk, openbaar multisportveld, mede om wijksport te faciliteren.
05	02	01	03	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050201 - De stad Oostende voorziet de nodige infrastructuur en open ruimte om het beweeg- en sportaanbod kwalitatief te faciliteren en te ontsluiten.	De directie openbaar domein verzekert het goede onderhoud van de aangeboden buitensportinfrastructuur.
05	02	01	04	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050201 - De stad Oostende voorziet de nodige infrastructuur en open ruimte om het beweeg- en sportaanbod kwalitatief te faciliteren en te ontsluiten.	De dienst ontwerp en beheer gebouwen verzekert het goede onderhoud van de aangeboden sportinfrastructuur.
05	02	01	05	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050201 - De stad Oostende voorziet de nodige infrastructuur en open ruimte om het beweeg- en sportaanbod kwalitatief te faciliteren en te ontsluiten.	De sportdienst organiseert en faciliteert in de lokalen van de ontmoetingscentra ruimte voor sportbeoefening en sportclubs. Het zaalverhuurreglement wordt in functie hiervan aangepast.
05	02	01	06	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050201 - De stad Oostende voorziet de nodige infrastructuur en open ruimte om het beweeg- en sportaanbod kwalitatief te faciliteren en te ontsluiten.	De sportdienst breidt in samenwerking met de sportverenigingen de actie Sport aan Zee uit o.a. naar de ontmoetingscentra.
05	02	01	07	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050201 - De stad Oostende voorziet de nodige infrastructuur en open ruimte om het beweeg- en sportaanbod kwalitatief te faciliteren en te ontsluiten.	De sportdienst optimaliseert het gedeeld en efficiënt gebruik van de bestaande infrastructuur (multifunctionaliteit).

SD	OD	AP	A	Strategische doelstelling	Operationele doelstelling	Actieplan	Actie
05	02	02	01	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050202 - De stad Oostende ondersteunt het beweeg- en sportaanbod van de buitenschoolse kinderopvang, de scholen en verenigingen.	De sportdienst heroriënteert de eigen werking, waarbij de dienst meer optreedt als regisseur en facilitator en minder als organisator.
05	02	02	02	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050202 - De stad Oostende ondersteunt het beweeg- en sportaanbod van de buitenschoolse kinderopvang, de scholen en verenigingen.	De sportdienst organiseert in samenwerking met de sportverenigingen lessenreeksen (proeflessen) sport.
05	02	02	03	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050202 - De stad Oostende ondersteunt het beweeg- en sportaanbod van de buitenschoolse kinderopvang, de scholen en verenigingen.	De sportdienst ontwikkelt in samenwerking met de Oostendse huisartsen een promotiecampagne voor sport bij personen met bewegingsbeperkingen (Bewegen op Verwijzing).
05	02	02	04	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050202 - De stad Oostende ondersteunt het beweeg- en sportaanbod van de buitenschoolse kinderopvang, de scholen en verenigingen.	De directie vrije tijd coördineert de informatieverstrekking vanuit de Oostendse vrijetijdsverenigingen naar de scholen.
05	02	02	05	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050202 - De stad Oostende ondersteunt het beweeg- en sportaanbod van de buitenschoolse kinderopvang, de scholen en verenigingen.	De sportdienst organiseert samen met de Oostendse sportclubs de Sportmarkt, in het kader van de maand van de sportclubs. Op die dag kunnen alle Oostendenaars kennismaken met nieuwe sporten.
05	02	02	06	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050202 - De stad Oostende ondersteunt het beweeg- en sportaanbod van de buitenschoolse kinderopvang, de scholen en verenigingen.	De sportdienst ontwikkelt in samenwerking met de lokale sportverenigingen een beweeg- en sportaanbod op wijkniveau.
05	02	02	07	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050202 - De stad Oostende ondersteunt het beweeg- en sportaanbod van de buitenschoolse kinderopvang, de scholen en verenigingen.	De sportdienst organiseert fietslessen voor kleuters, jongeren en volwassenen.
05	02	02	08	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050202 - De stad Oostende ondersteunt het beweeg- en sportaanbod van de buitenschoolse kinderopvang, de scholen en verenigingen.	De sportdienst ontwikkelt in samenwerking met de scholen en verenigingen een uniforme methodiek en didactiek zwemlessen.

SD	OD	AP	A	Strategische doelstelling	Operationele doelstelling	Actieplan	Actie
05	02	03	01	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050203 - De stad Oostende stimuleert iedereen in Oostende om wekelijks en levenslang te bewegen en te sporten.	De sportdienst gaat op zoek naar een digitale oplossing voor niet georganiseerde sporters om met elkaar in contact te treden.
05	02	03	02	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050203 - De stad Oostende stimuleert iedereen in Oostende om wekelijks en levenslang te bewegen en te sporten.	De sportdienst stimuleert bedrijven, organisaties en ondernemers om hun werknemers te motiveren om te bewegen en aan sport te doen.
05	02	03	03	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050203 - De stad Oostende stimuleert iedereen in Oostende om wekelijks en levenslang te bewegen en te sporten.	De directie HR ontwikkelt en implementeert initiatieven om de eigen medewerkers toe te leiden naar sportactiviteiten, zoals een sportdag en sportlessen.
05	02	03	04	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050203 - De stad Oostende stimuleert iedereen in Oostende om wekelijks en levenslang te bewegen en te sporten.	De sportdienst stimuleert het bewegen en de sportbeoefening van elke Oostendenaar. Dit gebeurt in samenwerking met de Oostendse sportverenigingen en met bijzondere aandacht voor 12- tot 16- jarigen.
05	02	03	05	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050203 - De stad Oostende stimuleert iedereen in Oostende om wekelijks en levenslang te bewegen en te sporten.	De sportdienst ondersteunt de sportclubs die omnisport aanbieden
05	02	03	06	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050203 - De stad Oostende stimuleert iedereen in Oostende om wekelijks en levenslang te bewegen en te sporten.	De stad Oostende onderzoekt de mogelijkheden om nichesporten te faciliteren
05	02	04	01	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050204 - De stad Oostende zet Oostende als watersportstad op de kaart.	De sportdienst organiseert voor alle 12-jarigen een informatiemoment over de gevaren van de zee via de introductie van brandingssporten.
05	02	04	02	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050204 - De stad Oostende zet Oostende als watersportstad op de kaart.	De sportdienst stimuleert het sporten op zee.
05	02	04	03	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050204 - De stad Oostende zet Oostende als watersportstad op de kaart.	De sportdienst wijzigt de openingsuren van het zwembad, zodat gebruikers er ook vroeg 's morgens terecht kunnen.
05	02	04	04	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050204 - De stad Oostende zet Oostende als watersportstad op de kaart.	De sportdienst ontwikkelt een sportstrand, met alle bijhorende faciliteiten.

SD	OD	AP	A	Strategische doelstelling	Operationele doelstelling	Actieplan	Actie
05	02	04	05	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050204 - De stad Oostende zet Oostende als watersportstad op de kaart.	De Stad Oostende faciliteert een betere sportaccomodatie op het strand
05	02	05	01	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050205 - De stad Oostende zet Oostende als topsportstad op de kaart.	De sportdienst inventariseert de noden van de topsporters en ontwikkelt waar mogelijk oplossingen om hieraan tegemoet te komen.
05	02	05	02	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050205 - De stad Oostende zet Oostende als topsportstad op de kaart.	De sportdienst profileert Oostende als stagestad voor topsporters.
05	02	05	03	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050205 - De stad Oostende zet Oostende als topsportstad op de kaart.	De sportdienst gaat met topsporters en sportclubs in dialoog om topsporters als ambassadeurs met een voorbeeldfunctie in te zetten, in de eerste plaats voor de jeugd.
05	02	05	04	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050205 - De stad Oostende zet Oostende als topsportstad op de kaart.	De dienst sport volgt op dat Toerisme Oostende de mogelijkheden onderzoekt om topsportevenementen aan te trekken naar Oostende en zich daarvoor kandidaat stelt.
05	02	06	01	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050206 - De stad Oostende versterkt de strand- en zeeveiligheid voor bezoekers en sporters.	De dienst integrale veiligheid faciliteert een structureel contact en een vlotte operationele samenwerking tussen de strandreddingsdienst en de lokale hulpdiensten.
05	02	06	02	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050206 - De stad Oostende versterkt de strand- en zeeveiligheid voor bezoekers en sporters.	De dienst Ontwerp en Beheer Gebouwen voorziet op het strand een nieuwe hoofdpost voor de strandreddingsdienst en voor de hulpdiensten, waarin alle nodige, hedendaagse uitrusting aanwezig is.
05	02	06	03	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	AP 050206 - De stad Oostende versterkt de strand- en zeeveiligheid voor bezoekers en sporters.	De stad Oostende verhoogt de capaciteit van de reddingsdienst om kwalitatieve dienstverlening en veiligheid op het strand te garanderen.
05	03	02	03	<i>SD 05 - Oostende is een dynamische stad</i>	OD 0503 - Oostende is een cultuurstad waar elke kunstvorm alle kansen krijgt.	AP 050302 - De stad Oostende voorziet de nodige infrastructuur en openbare ruimte om het cultuuraanbod te faciliteren en ontsluiten.	De directie vrije tijd neemt een regierol om het aanbod aan infrastructuur in de gehele stad maximaal open te stellen. Dit aanbod wordt geïnventariseerd en door middel van afspraken met alle partners via één kanaal aan de gebruikers gecommuniceerd.

SD	OD	AP	A	Strategische doelstelling	Operationele doelstelling	Actieplan	Actie
05	03	06	01	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0503 - Oostende is een cultuurstad waar elke kunstvorm alle kansen krijgt.	AP 050306 - De stad Oostende zet maximaal in op de toeleiding naar en de toegankelijkheid van het vrijetijdsaanbod	De directie vrije tijd en het uitloket vergroten de participatiegraad via de UITPAS, onder meer door het integreren van Kunstkans, andere kortingssystemen en het promoten van het spaar- en ruilprogramma binnen UITPAS.
05	03	06	02	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0503 - Oostende is een cultuurstad waar elke kunstvorm alle kansen krijgt.	AP 050306 - De stad Oostende zet maximaal in op de toeleiding naar en de toegankelijkheid van het vrijetijdsaanbod	De directie vrije tijd en het uitloket onderzoeken de automatische toekenning van sociale kortingen binnen UITPAS.
05	03	06	03	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0503 - Oostende is een cultuurstad waar elke kunstvorm alle kansen krijgt.	AP 050306 - De stad Oostende zet maximaal in op de toeleiding naar en de toegankelijkheid van het vrijetijdsaanbod	De directie vrije tijd en het uitloket breiden het aanbod van UITPAS verder uit in overleg met intermediaire organisaties.
05	03	06	04	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0503 - Oostende is een cultuurstad waar elke kunstvorm alle kansen krijgt.	AP 050306 - De stad Oostende zet maximaal in op de toeleiding naar en de toegankelijkheid van het vrijetijdsaanbod	De directie vrije tijd, de Wegwijzer, Toerisme Oostende en andere relevante stadsdiensten en partners zetten in op het nog beter bekendmaken van de UiTdatabank en UiTPAS en gebruiken deze instrumenten om het vrijetijdsaanbod breed en doelgroepgericht te communiceren, te promoten en te vermarkten.
05	05	03	04	SD 05 - Oostende is een dynamische stad	OD 0505 - In Oostende hebben alle kinderen recht op onderwijs en opvang, ondersteund door een efficiënt flankerend beleid.	AP 050503 - De stad Oostende heeft een sterk aanbod aan deeltijds kunstonderwijs, dat tegemoet komt aan de noden en verwachtingen van de leerlingen en cursisten.	De directie vrije tijd stemt de Kunstkanstarieven op de UITpas tarieven af.
					0		56